وكالة تنمية المنشآت
الصغيرة و الأصغر
SmallMicroEnterprise
PromotionService

روح الأماكن

التقرير السنوي 2021

في هذا التقرير

الاستشاريين في الميدان 7
الاستشاري في القطاعات التنموية المختلفة 15
2021 عامٌ انطلقنا فيه لصناعة الأثر 29
شروكائنا في التنمية 34

ماذا لو جربنا حياة الترحال ؟!

تدفعنا في كل يوم، لذّة الاكتشاف وفضول التعرف على تجارب جديدة

نمشي لمسافاتٍ أبعد.. نبحر أو حتى نطير..

#روح_الأماكن

الاستشاريين
في الميدان

مقدمة:

منذ البداية، نبحث دائمًا في خطط مشاريعنا عن أسباب الاستمرار وتحقيق الأثر
نتحرك لكوننا مؤمنين بخير الأرض، طاقة الشباب، وبركة العمل. نبحث عن روح كل مكانٍ نصل إليه، فنقابل أرواحًا تسكُن الأماكن وتبنيها.

إلا أننا حين نُسأل .. ما الذي يميّز عملكم في SMEPS؟
نعلم يقينًا أن السر يكمُن في كل روحٍ في الميدان
كل استشاريّ يدرب، يوعّي، يصنع الفرق. وكل استشارية تُعلم، تنصح، توّجه وتجيب عن التساؤلات لتسهل مفاتيح الطريق نحو حياة كريمة.
كل خبرةٍ تُشارك، ومعرفةٍ تُغيّرُ السلوكَ العملي وتصححه، تعزز إيمان كل من يسمع عن الوكالة، برؤيتها وخطاها نحو واقع أفضل لليمنيين.

في تقرير هذا العام، نرافق استشاريّ الوكالة في طريقهم نحو التنمية، ونحكي عن بعضٍ من ملامح النجاح الذي تصنعه فِرق الدعم الفني مع SMEPS في مختلف المشاريع والقطاعات التنموية.

من هو الاستشاري في وكالة SMEPS؟

نطلق مصطلح الاستشاري في الوكالة على كل فرد يمتلك خبرة فنية أو إدارية في أي جانب من جوانب العمل التنموي.

وتستعين الوكالة بخدماته المكتبية أو الميدانية لتنفذ مشاريعها بشكل أفضل جودة وأكثر استدامة.

أما هنا وفي الأوراق القادمة، فنختص بالحديث عن استشاريّ المشاريع. وهم الحلقة الأقرب للمستفيدين، وأصحاب الدور الأكبر في تحويل المشاريع التنموية من خطط على الأوراق، إلى واقع يتحرك به الاقتصاد وتتحسن فيه سُبل الحياة. ضمن أي مشروع وأي قطاع، تبدأ رحلة الاستشاري مع SMEPS قبل تنفيذ أي مهام على أرض الواقع. حيث يتلقى كل الاستشاريين ورش عمل تعريفية بآليات المشاريع،

قبل الإنطلاق إلى الميدان لإجراء عمليات المسح وتحديد المستفيدين المطابقين للمعايير المطلوبة لتلقي الدعم ضمن مشروع محدد. كما يخضع الاستشاري إلى دورات تنشيطية عديدة حسب تخصصه وطبيعة عمله وآلية المشروع الذي سيعمل على تنفيذ أنشطته.

ماهي محطات الرحلة؟ وما الذي يجعل الأثر حقيقيًا يستحق إعادة التجربة. لنحكي ذلك ضمن القطاعات الحيوية المتعددة لعمل الوكالة.

ولكن، قبل الانطلاق، نحتاج أن نسأل الاستشاري في SMEPS عما يحمله معه طوال الرحلة؟!

457

استشاري/ استشارية
تم تدريبهم

4051

استشاري/ استشارية
مُسجل في قاعدة بيانات الوكالة،
بخبرات عملية مختلفة.

996

فرصة عمل مؤقتة
في الخدمات الاستشارية منها

217

لاستشاريات (نساء).

معدات الاستشاري:

الحقيبة الاستشارية:

ببساطة، هي الأداة التي يحملها الاستشاري الميداني طوال فترة عمله ضمن أحد مشاريع برنامج تحسين سُبل العيش. بدأت بكونها مجموعة مستندات ورقية، ثم تطورت كملفات إلكترونية تُسلم للاستشاري ليقوم بتعبئتها خلال رحلته مع المشروع.

وقد أصبحت اليوم تطبيق على الهاتف المحمول، يرافق كل استشاري في الميدان لقياس وتسجيل مؤشرات

نجاح الدعم الفني والمالي بشكل دوري، كزيادة معدلات الإنتاج لدى المستفيد/ة وتقليل التكاليف وزيادة العمالة. تساهم المتابعة المستمرة – الأسبوعية في أغلب المشاريع – في دقة رصد المعلومات وتسهيل عمل فريق المتابعة والتقييم للمشاريع المختلفة. مما يساعد لاحقًا في قياس الأثر، إعداد الأبحاث والدراسات، واستنتاج الدروس المستفادة لتحسين وتطوير خطط المشاريع القادمة.

نظام ال CRM:

نظام إدارة علاقات العملاء (Client Relation Management) هو نظام أسسته الوكالة في عام 2018 ضمن مشروع BRAVE لتسهيل متابعة خطوات تسليم المنح المالية للمنشآت الحاصلة على الدعم، مع ضمان الشفافية التامة أمام المانح. وقد تطور النظام اليوم وبدأت مشاريع الوكالة الأخرى بتبنيه ليشمل متابعة كافة مراحل المشروع، ويؤمن تبادل البيانات بين أصحاب المنشآت، فريق المشروع واستشاريّ الأعمال المختصين بشكل سلس وفعّال.

يشكل النظام قاعدة بيانات متكاملة لأغلب مشاريع القطاع الخاص، تقوم فيها المنشآت بتسجيل بياناتها التجارية، ويسلّم الاستشاريون عبرها خطط تطوير الأعمال المقترحة للمنشآت ليتم اعتمادها ونقاشها من قبل فِرق المشاريع والمختصين. كما يتابع عبره الفريق انتقال المنشآت من مراحل التقديم، للقبول، للحصول على الدعم الفني، ثم تسليم الخطط ومراجعتها قبل استلام المنح المالية. ويلعب النظام بعدها دورًا أساسًيا حيث يشرف عبره استشاريو المشتريات على عمليات جمع عروض الأسعار وشراء الأصول وفق الخطط المعتمدة مسبقًا. ويحدث كل ذلك تحت إشراف المانح وفريق المتابعة والتقييم بشكل احترافي ومتزامن.

4054

عدد المنشآت المسجلة ضمن في قاعدة بيانات مشاريع القطاع الخاص حتى نهاية 2021، منها عدد 1235 تم دعمها

الاستشاري
في القطاعات التنموية المختلفة

في الحقل

تـدرك SMEPS أثـر التنـوع فـي نجـاح العمـل الجماعـي، لـذا تحـرص ضمـن مشـاريعها فـي القطـاع الزراعـي علـى الاسـتعانة بمهندسـين زراعييـن ذو تخصصـات زراعيـة مختلفـة (شـبكات وري، تسـميد، آفـات حشـرية، محاصيـل وغيرهـا). كمـا يشـمل التنـوع اختيـار مهندسـين مـن فئـات عمريـة مختلفـة، سـواءً كانـوا حديثـي التخـرج، خبـراء أكاديمييـن أو عامليـن فـي السـوق. ممـا يتيـح فرصـة مشـاركة تجـارب مشـاريع الوكالـة التنمويـة مـع جمهـور أوسـع مـن الطـلاب فـي الجامعـات ولاعبـي السـوق المحلـي.

بعـد حصـول الاستشـاري الزراعـي علـى دورات تدريبيـة تنشـيطية متخصصـة فـي المجـالات الزراعيـة، وكذلـك ورش عمـل آليـات المشـروع والصحـة والسـلامة البيئيـة والمهنيـة. ينطلـق مجموعـة من الاستشـاريين للميـدان ضمـن إحـدى مناطـق المشـروع المسـتهدفة. حيـث يعملـون كفريـق متكامـل ومتبـادل للخبـرات الزراعيـة، ويختـص كل منهـم بمتابعـة مجموعـة مـن المزارعيـن المسـتفيدين تحـت إشـراف قائـد فريـق ميدانـي.

يبـدأ الاستشـاري بجلسـات توعويـة فـي الحقـول، يعـرف فيهـا المزارعيـن علـى الممارسـات الحقليـة الخاطئـة وكيفيـة تصحيحهـا، وكذلـك يقـدم مفاهيـم التقنيـات الحديثـة ويسـتعرض قصـص نجاحهـا فـي الحقـول الزراعيـة المختلفـة. ثـم يوجههـم لإعـداد الخطـط

الملائمـة لمزارعهـم وتحديـد احتياجاتهـم مـن الأصـول الزراعيـة. يتبـع ذلـك متابعـة وإشـراف مـن قبـل الاستشـاري علـى جمـع المـزارع لعـروض الأسـعار مـن السـوق وشـرائهم للأصـول، والتـي عـادة مـا تشـمل شـبكات الـري بالتنقيـط والتقنيـات الملائمـة للمحصـول الـذي سـتتم زراعتـه، كتقنيـات اسـتخدام الملـش أو الأسـمدة والمبيـدات الملائمـة كمًـا ونوعًـا.

مـن ثَـمَّ، يشـرف الاستشـاري ضمـن زياراتـه الحقليـة لـكل مـزارع علـى خطـوات الزراعـة بالطريقـة الصحيحـة، كيفيـة رص البـذور، طريقـة الـري، ترشـيد اسـتهلاك الأسـمدة المناسـبة ومحاربـة الآفـات بالطـرق السـليمة. وتواصـل متابعتـه الميدانيـة لأشـهر حتـى موسـم الحصـاد، والـذي يشـرف فيـه أيضًـا علـى طـرق القطـف والحصـاد بمـا يحافـظ علـى جـودة المحصـول ويقلـل مـن الفاقـد. بعـد قيـاس مؤشـرات الإنتـاج والاسـتهلاك خلال الموسـم، ينسـق الاستشـاري مـع المزارعين واللجـان المجتمعيـة لليـوم الحقلـي فـي منطقتـه، وفيـه يُعـرض حصـاد الموسـم ويشـارك المزارعيـن تجاربهـم فـي اسـتخدام التقنيـات الحديثـة والتطبيـق العملـي لـكل مـا تعلمـوه مـن الاستشـاريين. غالبًـا مـا تدفـع جـودة ووفـرة الإنتـاج بالإضافـة للتكاليـف المنخفضـة العديـد مـن مزارعـي المنطقـة للتقليـد.

رغـم انتهـاء فتـرة التدخـل، لا تنتهـي تجربـة الاستشـاري الزراعـي مـع المزارعيـن. وفـي كثيـر مـن المناطـق نسـمع باسـتمرار تواصـل المزارعيـن مـع مرشـدهم للاستشـارات، مشـاركة التجـارب وتبـادل الخبـرات. ونحقـق بذلـك أحـد أهدافنـا بغـرس مفهـوم أهميـة الخدمـات الاستشـارية. وهـو مـا يدفـع الكثيـر مـن الاستشـاريين للعمـل كمرشـدين زراعييـن، أو أنهـم يعكسـون هـذه التجربـة فـي معرفـة الاحتياجـات الزراعيـة للسـوق المحلـي والمنطقـة، ويبـادرون لسـد هـذه الثغـرات بدخـول السـوق كمـوردي خدمـات، أو بشـراء الأراضـي الزراعيـة واسـتصلاحها وزراعتهـا بأنفسـهم.

أمـا بالنسـبة للمزارعيـن، فينعكـس قيـاس أثـر المشـروع فـي تبنيهـم للتقنيـات الحديثـة بعـد إدراكهـم لأهميتهـا وفاعليتهـا فـي رفـع الإنتاجيـة وتقليـل التكاليـف (المـاء، المشـتقات النفطيـة، الأسـمدة، الوقـت والجهـد). فيبـادر الكثيـر مـن المزارعيـن بتوظيـف المعرفـة المكتسـبة فـي التوسـع لزراعـة مسـاحات أكبـر، وشـراء المدخـلات الزراعيـة المتطلبـة. خلـق تجـارب حقليـة ناجحـة وحيـة، وتقديـم مفاهيـم التقنيـات الحديثـة الملائمـة لـكل منطقـة أو محصـول دَفَـعَ الكثيـر مـن المزارعيـن اليمنييـن للتقليـد، بـزرع محاصيـل جديـدة وشـراء متطلبـات زراعتهـا مـن بـذور وأسـمدة وأدوات، ممـا سـاهم بشـكل ملحـوظ فـي تحريـك أسـواق المدخـلات الزراعيـة فـي بعـض المناطـق اليمنيـة.

في الساحل

على السواحل اليمنية الممتدة لمسافة أكبر من1,906 كم، يواجه العديد من الصيادين صعوبات متعددة أثناء رحلات الصيد. تشمل مخاطر الرحلة غياب المعرفة بإجراءات السلامة والتي قد تعرض الصياد للخطر، وكذلك قطع المسافات الطويلة دون وجهة واضحة بحثًا عن الأسماك والضياع في البحر، مما يزيد من تكاليف الوقود ويقلل من إمكانيات بيع الصيد في السوق في وقته المناسب، ينعكس كل هذا سلبًا على دخل الصياد، مستوى معيشته وتمكنه من الحفاظ على أصول مصدر دخله كالقارب والمحرك، وربما يتوجه لبيع هذه الأصول كي يسد حاجته، ثم يلجأ للعمل بالأجر مع غيره ويتدهور بذلك الوضع المعيشي له ولأسرته.

هنا يبرز دور المعارف والخبرات التي يقدمها استشاري الثروة السمكية للصيادين في منطقته. بعد إعداده وتدريبه في المهارات اللازمة لإرشاد الصيادين، يقدم الاستشاري في الساحل التدريبات المختلفة للصياد، بتعليمهم النموذج السليم لسير رحلة الصيد. ابتداءً بإجراءات السلامة في البحر، تفقد المحرك والقارب وصيانتهم باستمرار، استخدام تقنيات كاشف الأسماك وال GPS،

الالتزام بمعايير اتفاقية منظمة العمل الدولية حول العمل في الصيد، والتي تحمي التنوع البيئي في البحار اليمنية.
يشمل إرشاد الاستشاري السمكي أيضًا تعليم الصياد الأساليب الصحيحة لتداول الأسماك ونقلها، وكيفية التعامل مع السوق لبيع المنتج السمكي والحصول على احتياجاته بشكل يضمن استمرارية عمله ويحقق له الربح. يستمر عمل الاستشاري مع الصياد لعدة أسابيع بعد استلام المنح المالية المتمثلة في الأصول المساعدة على الانطلاق للصيد. وفي رحلات بعدية يطبق فيها الصياد بشكل عملي كل ما تعلمه، يرافقه الاستشاري لقياس مؤشرات التغيير الإيجابي وارتفاع الدخل.

بعد انتهاء التدخل مع الصياد، يغادر التجربة وهو أكثر مرونة لمواجهة تحديات العمل في البحر، مجهز بقارب أو محرك أكثر فعّالية، قادر على صيانته وإدارة موارده بحرفية تضمن له ارتفاع الإنتاجية واستدامتها. وقد يصبح في حالات كثيرة بحاجة لتوظيف آخرين من سكان منطقته، لمساعدته بالصيد والبيع.
يساهم التدخل التنموي أيضًا عبر ورش التشبيك، بربط الصيادين بالجمعيات السمكية الموجودة في مناطقهم لتعزيز الدور التنموي والمجتمعي ونشر الوعي بأهميته.

في الوادي

على السواحل اليمنية الممتدة لمسافة أكبر من1,906 كم، يواجه العديد من الصيادين صعوبات متعددة أثناء رحلات الصيد. تشمل مخاطر الرحلة غياب المعرفة بإجراءات السلامة والتي قد تعرض الصياد للخطر، وكذلك قطع المسافات الطويلة دون وجهة واضحة بحثًا عن الأسماك والضياع في البحر، مما يزيد من تكاليف الوقود ويقلل من إمكانيات بيع الصيد في السوق في وقته المناسب، ينعكس كل هذا سلبًا على دخل الصياد، مستوى معيشته وتمكنه من الحفاظ على أصول مصدر دخله كالقارب والمحرك، وربما يتوجه لبيع هذه الأصول كي يسد حاجته، ثم يلجأ للعمل بالأجر مع غيره ويتدهور بذلك الوضع المعيشي له ولأسرته.

هنا يبرز دور المعارف والخبرات التي يقدمها استشاري الثروة السمكية للصيادين في منطقته. بعد إعداده وتدريبه في المهارات اللازمة لإرشاد الصيادين، يقدم الاستشاري في الساحل التدريبات المختلفة للصياد، بتعليمهم النموذج السليم لسير رحلة الصيد. ابتداءً بإجراءات السلامة في البحر، تفقد المحرك والقارب وصيانتهم باستمرار، استخدام تقنيات كاشف الأسماك وال GPS، الالتزام بمعايير اتفاقية منظمة العمل الدولية حول العمل في الصيد، والتي تحمي التنوع البيئي في البحار اليمنية.

يشمل إرشاد الاستشاري السمكي أيضًا تعليم الصياد الأساليب الصحيحة لتداول الأسماك ونقلها، وكيفية التعامل مع السوق لبيع المنتج السمكي والحصول على احتياجاته بشكل يضمن استمرارية عمله ويحقق له الربح. يستمر عمل الاستشاري مع الصياد لعدة أسابيع بعد استلام المنح المالية المتمثلة في الأصول المساعدة على الانطلاق للصيد. وفي رحلات بعدية يطبق فيها الصياد بشكل عملي كل ما تعلمه، يرافقه الاستشاري لقياس مؤشرات التغيير الإيجابي وارتفاع الدخل.

بعد انتهاء التدخل مع الصياد، يغادر التجربة وهو أكثر مرونة لمواجهة تحديات العمل في البحر، مجهز بقارب أو محرك أكثر فعّالية، قادر على صيانته وإدارة موارده بحرفية تضمن له ارتفاع الإنتاجية واستدامتها. وقد يصبح في حالات كثيرة بحاجة لتوظيف آخرين من سكان منطقته، لمساعدته بالصيد والبيع. يساهم التدخل التنموي أيضًا عبر ورش التشبيك، بربط الصيادين بالجمعيات السمكية الموجودة في مناطقهم لتعزيز الدور التنموي والمجتمعي ونشر الوعي بأهميته.

في السوق

تُبنى مشاريع القطاع الخاص في الوكالة بشكل أساسي على مبدأ تقديم الخدمات الاستشارية. والتي تتيح لملاك المنشآت سواء كانت صغيرة، متوسطة أو أصغر، التعرف على إمكانيات توسيع منشآتهم ونقلها من مجرد وظائف حياتية يومية لتأمين الدخل إلى مشاريع استثمارية قابلة للتوسع وخدمة المجتمع والاقتصاد المحلي.

ضمن هذه المشاريع، تبحث الوكالة على الاستشاريين ذوي المؤهلات العلمية في مجالات المحاسبة وإدارة الأعمال المرتبطين بسوق العمل، وممن يمتلكون خبرات عمل في الأنظمة الإدارية والهيكلية. تبدأ رحلتهم مع الوكالة بالحصول على تدريب منهج استمرارية الأعمال. يتصدر الاستشاريون بعدها واجهة الترويج لمشاريع الوكالة في دعم القطاع الخاص، ويسهلون الوصول لأصحاب المنشآت المحتاجة للدعم.

بعد إقامة الورش التعريفية لأي مشروع واختيار المستفيدين وتدريبهم، يلعب الاستشاريون دورًا رئيسيًا في الميدان بالنزول إلى المنشآت والجلوس مع ملّاكها لنقاش خطط الاستمرارية وتعديلها. تصبح الخطة واضحة ومحددة لنوعية الأصول التي تحتاجها المنشأة للاستمرار وتُقدم لطلب الحصول على المنح المالية التماثلية.

يمثل وجود الاستشاري بجانب سيدة الأعمال - أو رجل الأعمال – لمدة سنة العنصر الرئيسي للنجاح. فبخبرته العملية في السوق، واطلاعه على تفاصيل المنشآت عن كثب يُحدِث الاستشاري نقلة نوعية وموجهة لمستقبل المنشأة. تبدأ بدارسته لوضع المنشأة واحتياج المنطقة لها، وتنتقل لتحليله فرص الاستثمار، ثم نصائحه أثناء إعداد خطة الدعم واختيار الأصول الأكثر ملائمة، وتستمر خلال عمليات النزول إلى السوق وجمع عروض الأسعار لتفادي حدوث أي نوع من أنواع الاحتيال. وتواصل خدماته الاستشارية خلال الأشهر التالية لمراقبة تشغيل الأصول وفاعليتها، وقياس مؤشرات تحسين الإنتاج وتوسعه.

من خلال المشاريع المتابعة لسنوات في القطاع الخاص، عززت الوكالة من مفهوم الخدمة الاستشارية والدعم الفني، والتي كانت تقتصر على بعض النصائح عبر الهاتف أو اللقاءات غير الرسمية. أما اليوم، يجد خبراء سوق القطاع الخاص إقبالًا للحصول على خدماتهم حتى بعد انتهاء فترات المشاريع، ومن أجل الاستمرار في وضع خطط التوسع المستقبلية للمنشآت. أما بالنسبة لمالكي ومالكات المنشآت، فقد ساهم تمكينهم بالدعم المالي والفني في إعادة إنعاش الكثير من المنشآت التي كانت متوقفة بسبب الوضع الاقتصادي المتدهور بفعل الصراع. كما ساعد تقديم الخدمات الاستشارية في تطوير بعض هذه الشركات لتصبح شركات رائدة، مما رفع من معدلات التوظيف وساهم في رفد السوق المحلي بخدمات ومنتجات أفضل.

في الحرفة والمهنة

قبل البدء في مشاريع التدريب المهني يحصل الاستشاريون على دورات مكثفة في خطط تطوير الأعمال، لينطلقوا بعدها إلى محافظات متعددة استعدادًا لتنفيذ المشروع.

يحصل المستفيدون ضمن هذه المشاريع على تدريب (مشروعي الأول) والذي يتضمن إكسابهم مهارات إدارية وتسويقية لمشاريعهم الناشئة. وينتقلون بعدها لدورات مهنية متخصصة لكلٍ وفق مهارته ضمن مجالات الخياطة والحياكة، الصناعات الغذائية، النجارة، الميكانيك، الكهرباء وصيانة الهاتف).

يقدم المتدربون خطط الاحتياجات تحت إشراف استشاري ريادة الأعمال، وبعد قبولها تبدأ عملية جمع عروض الأسعار وتحليلها واختيار كل مستفيد للجودة الأنسب والسعر الأفضل قبل شراء الأصول.

قيام الاستشاري صاحب الخبرة الإدارية والتخطيطية بالإشراف خلال هذه المرحلة يعزز من معارفه وتجربته مع السوق. كما أن احتكاك الاستشاريين بالسوق المهني ساهم في صقل

خبرات كل منهم بأنواع المواد المستخدمة وآليات التصنيع والعمل في هذه المجالات. وبهذا ينتهي الاستشاري من المشروع وهو يمتلك قدرًا أكبر من المعارف التي تمكنه من خوض تجارب عملية جديدة وتمنحه فرص أكبر لدخول السوق.

أما عن أصحاب المهن، فإنهم يكتسبون خلال التدخل تجربة تمكنهم من الدخول إلى السوق بإمكانيات ومعرفة أعم وأشمل، تزيد من فرصة استمرارهم وتوسعهم في تقديم الخدمات والمنتجات المنافسة، والاستثمار في الفرص السوقية لاستدامة وتنمية الدخل. كما أن رفد السوق بهذا النوع من المشاريع المهنية والحرفية يقدم حلول اقتصادية ضمن سلاسل الإمداد في القطاعات الحيوية. وكأبسط مثال، تعزز صاحبات المهن في مجال الصناعات الغذائية بمشاريعهن من مفهوم تقليل فاقد/هدر الطعام، ويساهمن في توفير السلع ذات الإنتاج المحلي والقيمة الغذائية الصحية.

في العمل المؤسسي

ضمن مشاريعها في القطاع الثقافي تلعب الوكالة دورًا في إسناد المؤسسات وتعزيز قدراتها على تنفيذ أنشطتها ومشاريعها الثقافية. حيث تحصل هذه المؤسسات على تدريبات في البناء المؤسسي لتأهيل كوادرها على الإدارة المالية، التواصل، المتابعة والتقييم. كما يتم تطوير مهاراتهم في كتابة التقارير ومقترحات المشاريع، والمهارات المؤسسية المساعدة على وصولهم لفرص تضمن استدامة الأنشطة الثقافية وما توفره من خيارات عملية أمام الفنانين والفنانات الشباب، وتمكينهم من تأمين مصادر دخل عبر العمل في الصناعات الإبداعية.

يتمثل الدعم الفني في المشاريع الثقافية بتقديم هذه الخبرات لـ 13 مؤسسة ثقافية في صنعاء، عدن، زبيد وحضرموت خلال مراحل التدريب، ثم المتابعة طوال فترة تنفيذ المشاريع. لتقوم هذه المؤسسات بدورها ضمن مجالاتها الثقافية والفنية المتعددة، وتقدم التدريبات الفنية، الإدارية والتسويقية المتخصصة للشباب في قطاعات النحت، صناعة الأفلام، الموسيقى، الأناشيد التراثية، العمارة، وغيرها.

في القطاع الثقافي، ساهم دعم هذه المؤسسات واستمرارية مشاريعها في خلق بيئة ثقافية تكاد أن تكون شبه معدومة منذ بدء الحرب. وأتاح مساحة لبناء المهارات وتبادل الخبرات في المجالات الإبداعية المختلفة لأكثر من 471 شاب وشابة، كلًا من مختلف التخصصات الفنية. كما سهّل الطريق أمام توثيق أكثر من 500 عنصر تراثي لامادي، من أساطير متوارثة، لأساليب معمارية وأدبية، لأناشيد تراثية. بالإضافة للتوثيق الفعلي للمخطوطات القرآنية الموجودة في زبيد.

2021 عامٌ

انطلقنا به لصناعة الأثر!

وحدة البحث

تعتمد الوكالة في جميع مشاريعها على أنظمة متابعة وتقييم لقياس أثر التدخل ومعرفة أماكن الخلل. يندرج ضمن ذلك الخرج بدروس مستفادة من آليات التدخل في كل مشروع يُبنى على أساسها تحسين آليات المشاريع اللاحقة. في هذا العام – وارتكازًا على إيمان الوكالة بأهمية التطوير الدائم للمشاريع – أخذت الوكالة خطوة مهمة في هذا المسار بإنشاء وحدة خاصة بالبحث والتطوير.

وقد قامت الوحدة خلال العام 2021 بخطوات تأسيسية هامة متمثلة في إعداد دليل البحث والتطوير، وأدلة تقييم المؤسسات، وتحديد مؤشرات وتوجهات العمل كي يضمن كفاءة أعلى في مشاريع الوكالة المستقبلية. كما عملت الوحدة على البدء بتفعيل لوحة معلومات داخلية ونظام أرشفة رقمية متكامل (Dash Board)لجميع تدخلات الوكالة منذ العام 2005، كخطوة بداية في مشروع توفير بنك معلوماتي للقطاعات التنموية في اليمن، يساهم في رفد شركاء التنمية بالمؤشرات المساعدة على تصميم تدخلات تنموية ومشاريع تلائم مرحلة التعافي وإعادة الإعمار، وتحقق الشفافية المطلوبة أمام المجتمع المحلي والدولي.

ضمن أنشطته، يستعد فريق الوحدة أيضًا لإجراء دراسات جدوى، ودراسات لسلاسل القيمة ضمن مشاريع العام القادم. منها إعداد دراسات لسلسلة القيمة في محاصيل: القمح، البُن، العسل والحناء.

برنامج نقل الخبرات

كما هو الحال في اليمن، تواجه سيدات الأعمال في نيجيريا صعوبات وتحديات كبيرة تحد من دورهن في التنمية الاقتصادية وريادة الأعمال. ويساعد تمكينهن في تعزيز مرونة منشآت القطاع الخاص، تسهيل الربط بالأسواق، ورفدها بالخدمات والمنتجات المطلوبة.

بعد نجاح مرحلتي مشروع BRAVEWOMENوالذي نفذته الوكالة ما بين (2018-2021) في: صنعاء، تعز، عدن، حضرموت وإب، والذي تم خلاله تمكين أكثر من ... سيدة أعمال من مالكات مشاريع القطاع الخاص ودعمهن ماليًا وفنيًا. قام فريق المشروع في الوكالة بطلب من ..... بإقامة برنامج تبادل الخبرات مع بنك الصناعة النيجيري. كخطوة أولى لتنفيذ مشاريع مشابهة في أفريقيا تحت مبادرة WiFi العالمية لـ... .

ساهم البرنامج في نقل الدروس المستفادة التي توصل لها فريق المشروع في اليمن، على أمل خلق تجربة مشروع أكثر نجاحًا لدى شركاء التنمية في المنطقة.

القنبوس.. حضور النغمة اليمنية الأصيلة

القنبوس، أو الطربي، آلة موسيقية يمنية قديمة تشبه العود. عُرفت في اليمن وانتشرت في أجزاء من شبه الجزيرة العربية. يميزها أنها مصنوعة من قطعة خشب واحدة، ولها أربعة أوتار، وشكلها الأصلي فريد بقطعة الجلد الخضراء المشابهة للون (الجنبية اليمنية)، كما تميزت بوجود قطعة مرآة صغيرة في مقدمتها تُروى عن سبب وجودها الحكايات وتُنسج الأساطير.

وكغيره من عناصر التراث اليمني، كاد القنبوس أن يُنسى وينمحي لحنه الشجي من الذاكرة لندرة عازفيه وتوقف الحرفيين عن صناعته. حتى جاء مشروع عودة إلى السطح، الذي نفذته إحدى المؤسسات الثقافية ضمن مشروع ...يعمل المشروع على تدريب الشباب والشابات الموسيقيين في طريقة عزف هذه الآلة وفهم خصوصية نغامتها. بالإضافة لتدريب الحرفيين في صناعتها، وإنتاج 15 آلة قنبوس لإعادة نشر ثقافته، وإدراجه في أعمال فنية قادمة.

شركاؤنا في التنمية لعام 2021

تشير الأرقام لإنجاز المشاريع حتى نهاية العام 2021، وليس المخرجات النهائية لكل مشروع.

المشروع الطارئ لدعم استمرارية الأعمال (FCDO)

المهرة — 240 الثروة الحيوانية — 145 الثروة السمكية — 385 عدد المستفيدين

مشروع دعم سبل العيش للمجتمعات المتضررة.

البرنامج السعودي للتنمية وإعمار اليمن
The Saudi Development and Reconstruction Program for Yemen

أبين الضالع لحج عدن — 654 الثروة الحيوانية — 501 الزراعة — 200 الثروة السمكية — 1355 عدد المستفيدين

مشروع دعم استمرارية الأعمال - قطاع السيدات

البنك الإسلامي للتنمية
Islamic Development Bank

حضرموت إب تعز عدن صنعاء — القطاع الخاص — 586 عدد المستفيدين

النقد مقابل العمل: تحسين فرص كسب العيش لشباب المناطق الحضرية في اليمن.

Funded by the European Union

عدن صنعاء حضرموت — الصناعة الإبداعية — 422 عدد المستفيدين — 13 مؤسسة — 409 شاب/شابة

مشروع دعم سبل المعيشة والأمن الغذائي في اليمن

تعز لحج أبين — دعم تقني ريادة الأعمال التدريب المهني — 577 عدد المستفيدين

تحسين سُبل العيش لأصحاب الحيازات الصغيرة

World Food Programme

تعز — الغذاء مقابل الأصول — 1011 عدد المستفيدين

مشروع سبل العيش للمشاريع المستدامة – ميرسي كروبس

MERCY CORPS

عدن — دعم تقني ريادة الأعمال التدريب المهني — 83 عدد المستفيدين

مشروع تدريب ودعم المهارات المهنية والتجارية

UNDP

لحج — 226 المنسوجات — 82 صيانة — 196 صناعات غذائية — 504 عدد المستفيدين

مشروع تعزيز الحماية الاجتماعية في حالات الطوارئ ومواجهة فيروس كورونا

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

UNDP

حضرموت — 84 الزراعة — 84 عدد المستفيدين

مشروع دعم سبل العيش

الجمعية الكويتية للإغاثة
KUWAIT SOCIETY FOR RELIEF

حضرموت — 49 الزراعة — 49 عدد المستفيدين

روح
الأماكن